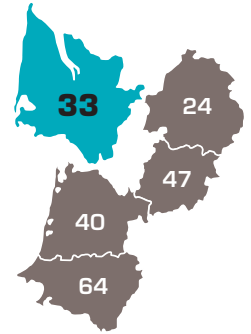


L'épreuve du Labo

Comme un photographe qui ne regarderait le monde qu'à travers un téléobjectif, le « Labo révélateur d'images », association photographique, manquait de recul. Le champ de vision réduit, le besoin de recadrage, le diaphragme mal réglé rendait flou la projection dans l'avenir.



La mise au point devenait nécessaire...

À l'origine, une poignée d'artistes et de photographes souhaite offrir un lieu, une place pour un regard critique, une photo citoyenne, une action participative.

Un labo accessible à tous est mis à disposition, rue Bouquière, en plein cœur du quartier Saint-Eloi à Bordeaux. Pour payer le loyer, les bénévoles décident alors de proposer des cours. Sept ans plus tard, le labo est toujours là : trois salariés en contrats aidés, une qualité d'accueil et d'écoute toujours vive, une gestion à l'instinct, l'urgence des fins de mois... et cette poussière sur le viseur qui ne cesse de revenir.

En réalité, l'équipe voit trouble ...

« Depuis 2 ans, nos objectifs étaient clairs mais on n'arrivait pas à les atteindre, à mettre en place les outils qui nous semblaient importants. On sentait des freins sans arriver à les déterminer. Comment entamer un virage quand il existe déjà un fonctionnement et une charge importante de travail qui laisse peu de temps pour parler de changement ? » s'interroge Elisabeth Thiallier, salariée du labo.

La démarche participative

Cette alternance rencontrée au labo entre les valeurs fondatrices et la nécessité d'aller vers un équilibre budgétaire est à 90% au cœur des problématiques rencontrées dans les accompagnements. L'intervention du DLA correspond à la nécessité de changement. Elle ne se décrète pas, mais se construit de manière participative. Il ne s'agit pas de remettre en cause les valeurs mais les modalités de leur expression.

Stéphanie Maupilé - chargée de mission DLA Gironde - IFAID Aquitaine -

Le révélateur

Les éléments de réponses sont souvent présents mais difficiles à identifier pour la structure. L'accompagnement permet d'interroger la réalité, de produire une mise en perspective. L'un des enjeux, c'est d'adapter les conseils et préconisations de manière à ce que l'association puisse les appliquer. Pour le labo, la phase de reformulation a été le temps de la révélation, confirmée par un travail sur leur réalité économique.

Philippe Benoit - consultant MPE Conseil - Agences Adams -

Un DLA sur le développement des activités et l'organisation du travail commence fin 2006.

« Le labo est historiquement marqué par le désir d'animer et de créer du lien social. Son implantation dans le quartier, l'amplitude généreuse et la disponibilité de l'équipe salariale en témoignent. » Cependant, il convenait de réinterroger cette dimension « du don de soi » dans un contexte accru d'exigences économiques

(salaire, fonctionnement, investissement, ...). Retra-vailler notamment sur la place de chacun, usagers, bénévoles, salariés et sur le développement d'activités économiquement viables, dans le respect du projet associatif initial.

La méthode d'accompagnement, semi-directive, commence par un temps d'écoute réciproque pour permettre une reformulation partagée des problématiques entre la structure et le consultant. Vient ensuite une phase d'élaboration commune des solutions envisagées. « **Les choses ont été dites, écrites, des pistes et des outils proposés.** Elles sont intégrées. Mais le plus dur au tirage, ce n'est pas la technique, c'est de savoir ce que l'on veut et d'arriver à mettre en œuvre son idée. », explique Bruno Tariol, président de l'association.

L'épreuve sèche au labo... Un négatif attend son développement...



Le Labo révélateur d'images

30 rue Bouquière
33000 Bordeaux
Tél : 05 56 81 59 17
E-mail : cetaphoto@wanadoo.fr
Site Internet :
<http://lelaborevelateurimages.over-blog.com/>